

Sérleyfisfélög

Grunnur lífsgæða, menningar og samkeppnishæfni þjóðar



Gestur Pétursson

18. mars 2026

Sundlaugarmenning á Íslandi

Skráð hjá UNESCO sem óápreifanlegur menningararfur Íslendinga



Sérleyfi

Sérleyfi til umfjöllunar í dag

- Raforkuflutningur
- Raforkudreifing
- Hitaveita
- Vatnsveita
- Fráveita



Einkenni og skyldur sérleyfisfyrirtækja

Sérleyfi (náttúruleg einokun)

- Beint aðgengi að veski viðskiptavinar
- Viðskiptavinur getur ekki farið annað
- Lítil óvissa um tekjur
- Afskriftir viðskiptakrafna hverfandi
- EBITDA framlegð nauðsynleg til að standa undir fjárfestingum
- Þjónustan kemur fyrst og fremst úr fjárfestingarhlið rekstrarins
- Tryggð jákvæð arðsemi (áskrift að arðsemi)
- Verðmæti eignagrunns mjög mikil í samanburði við tekjur.
- Hver veita er einstök og hvert sérleyfisfyrirtæki er einstakt
- Rík þjónustuskylða innan sérleyfissvæðis

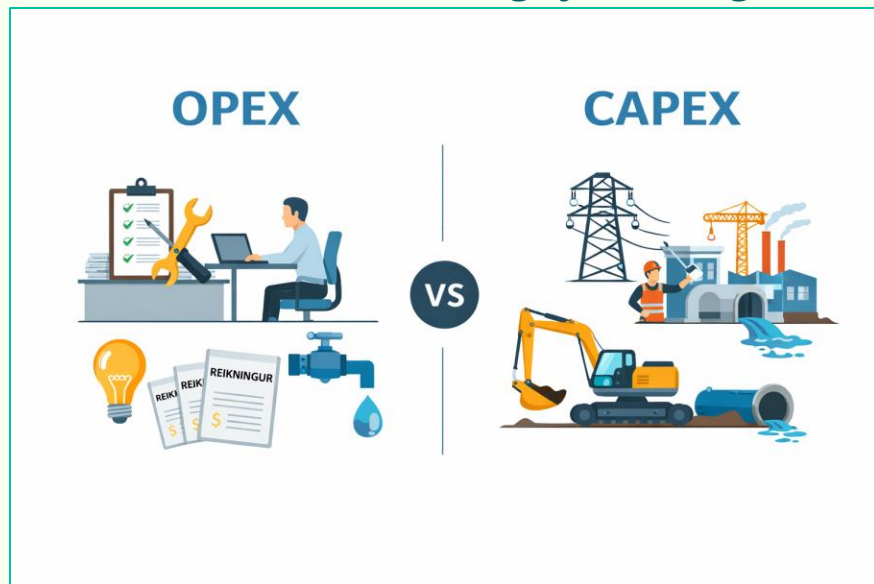


Samspil helstu þátta í rekstri sérleyfisfyrirtækja

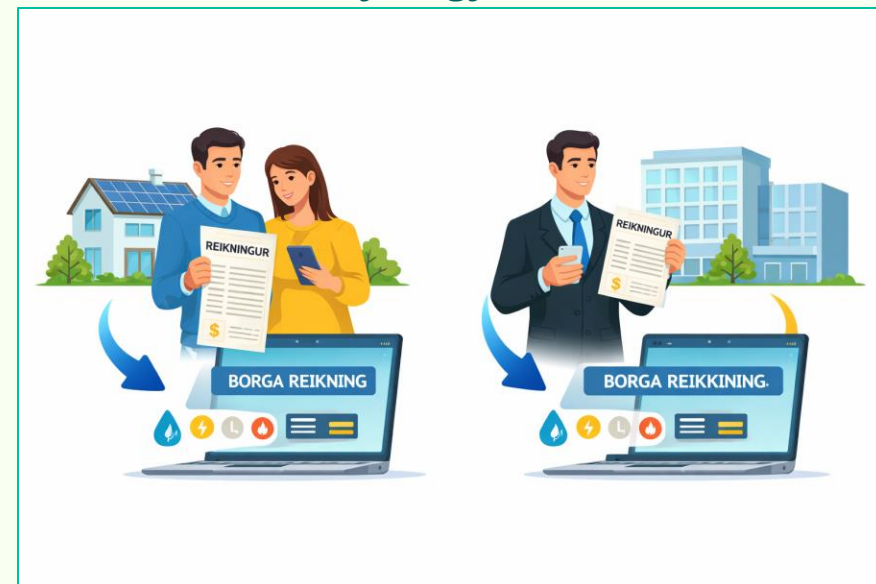
Eignagrunnur



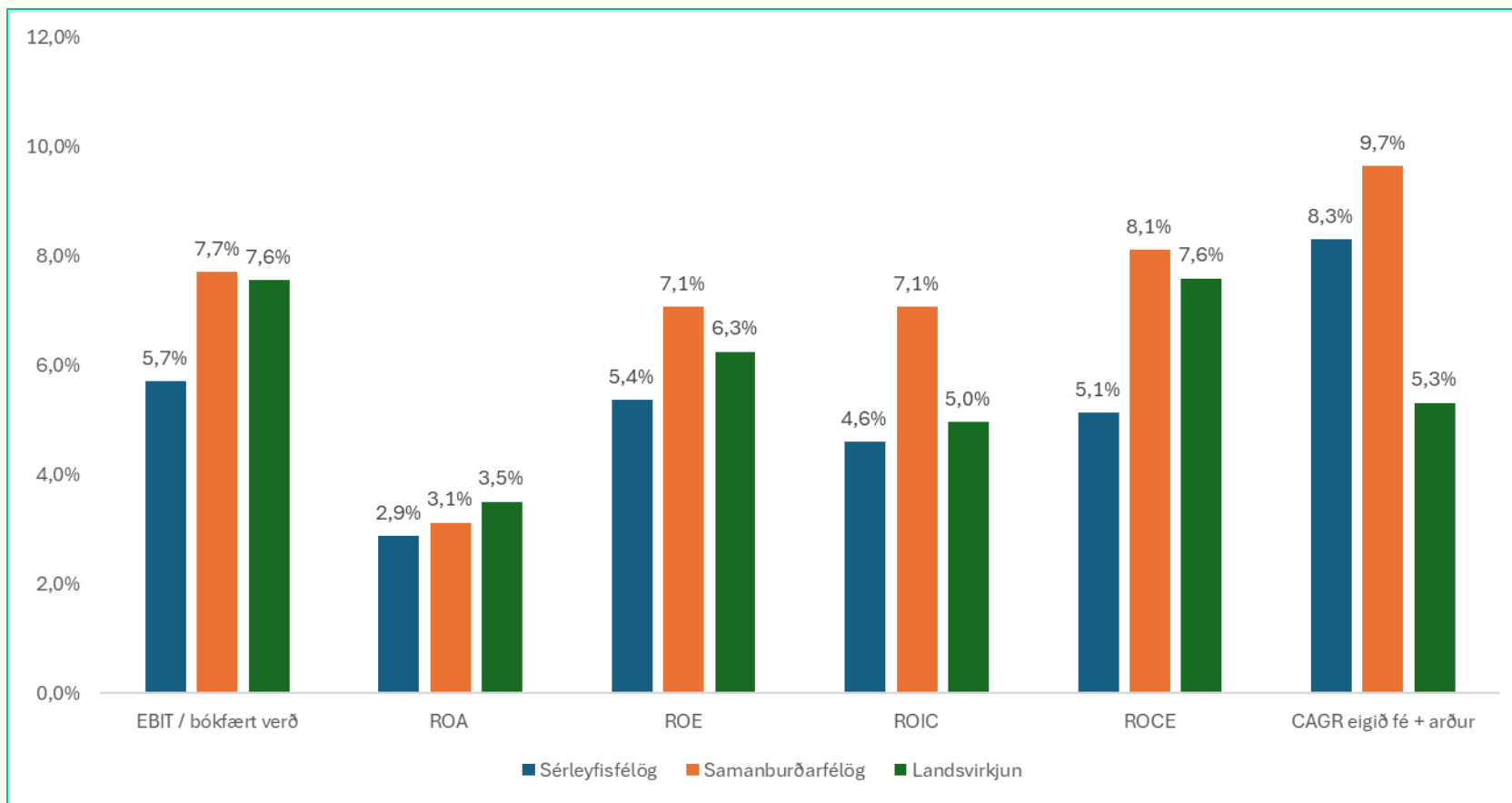
Rekstrarkostnaður og fjárfestingar



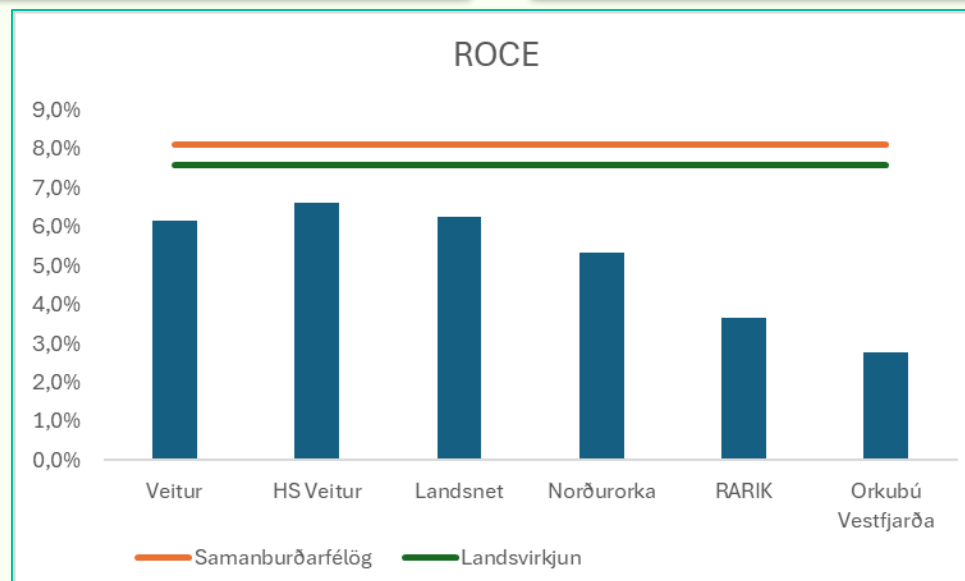
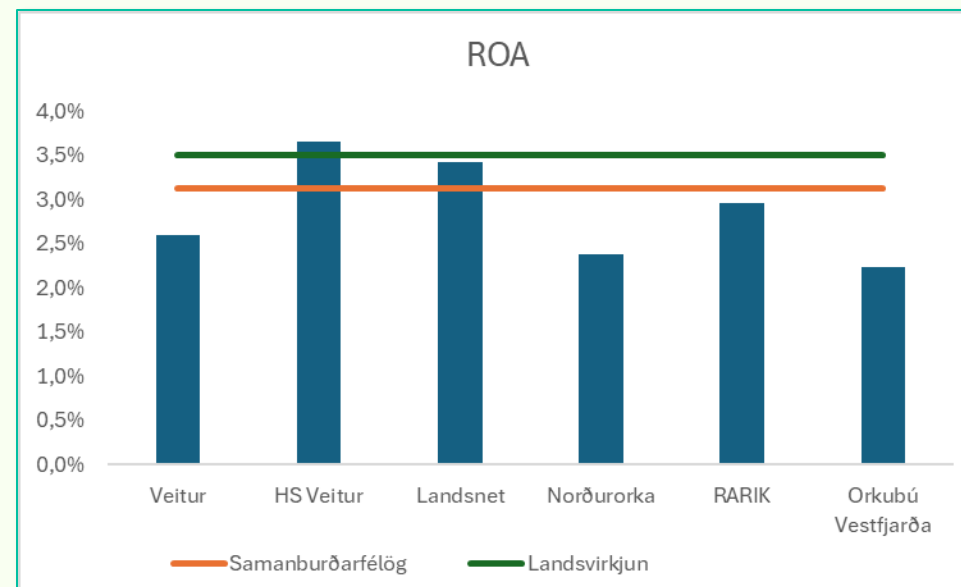
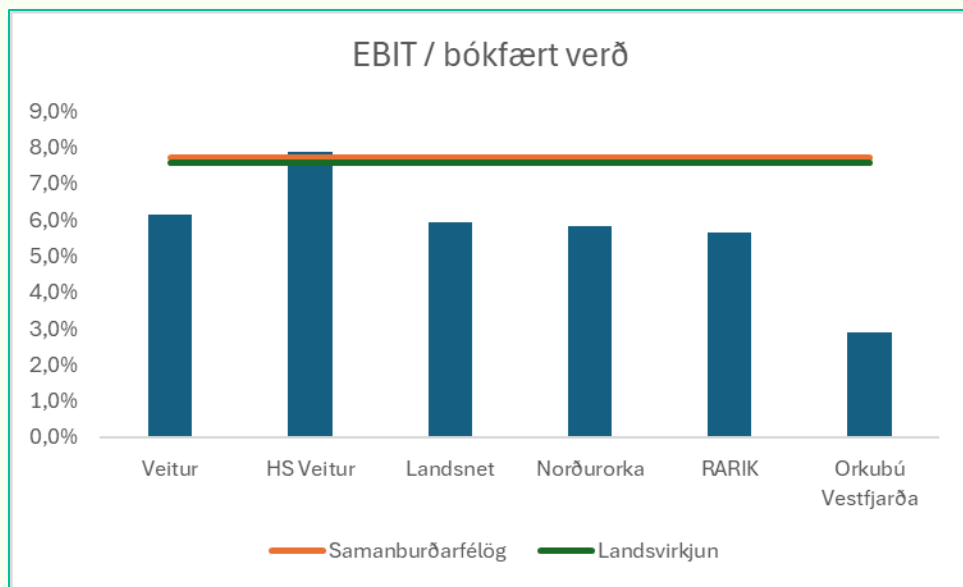
Tekjur (gjaldskrár)



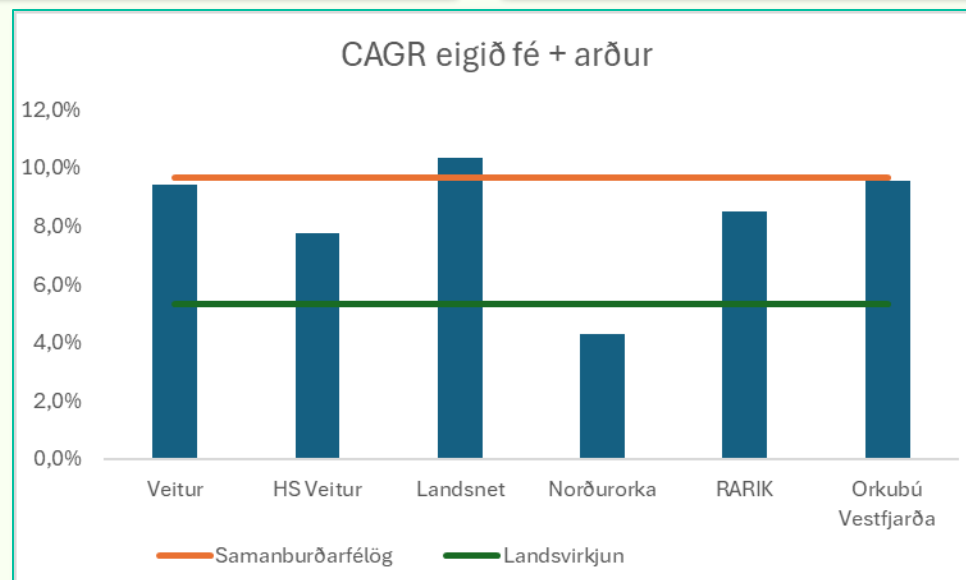
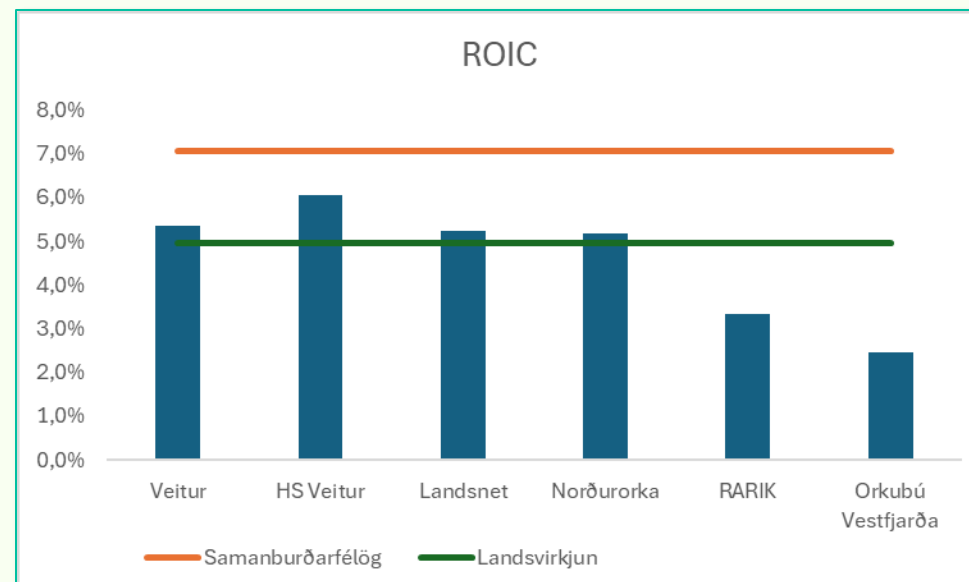
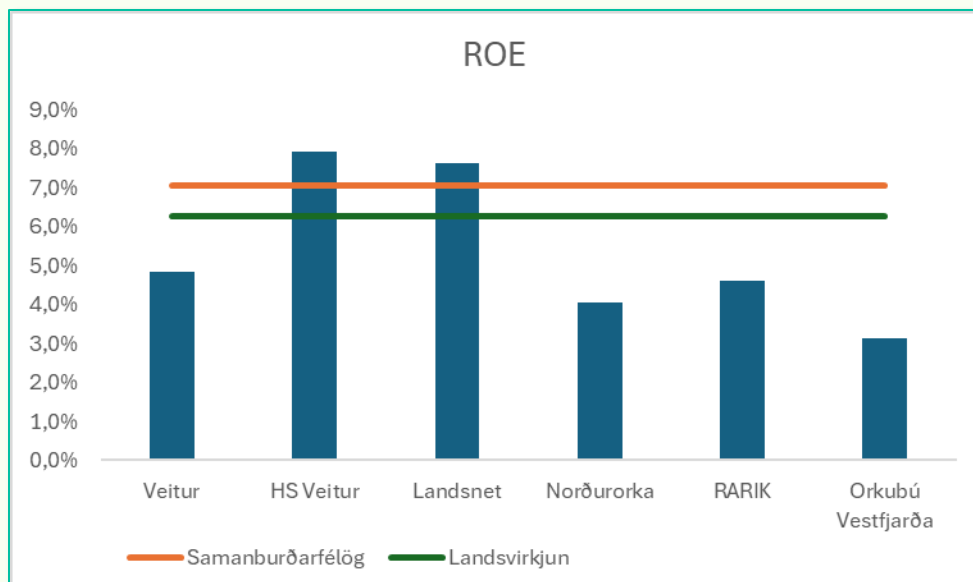
Arðsemi sérleyfisfyrirtækja – stóra myndin



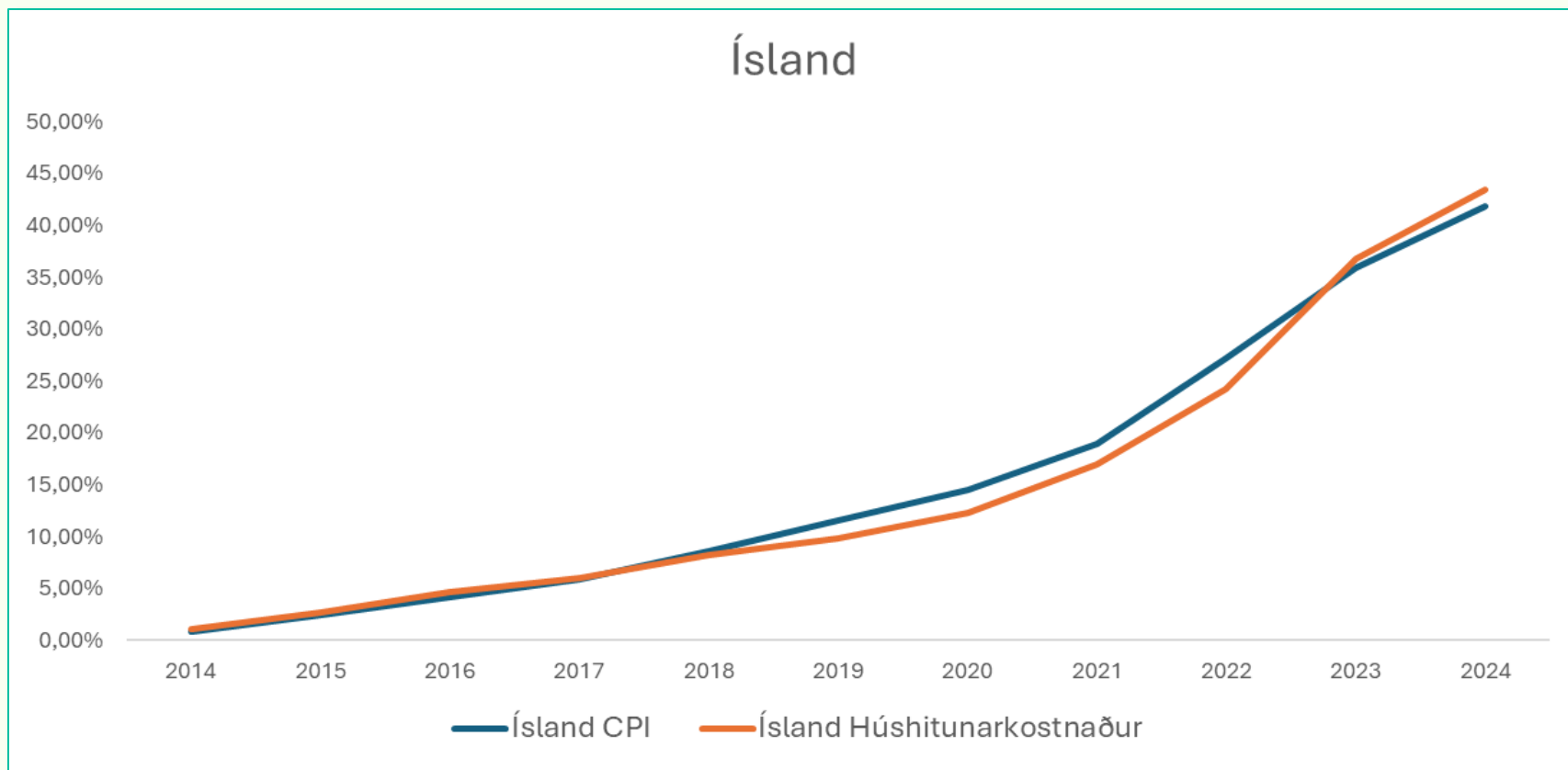
Arðsemi sérleyfisfyrirtækja – skoðum betur



Arðsemi sérleyfisfyrirtækja – skoðum betur

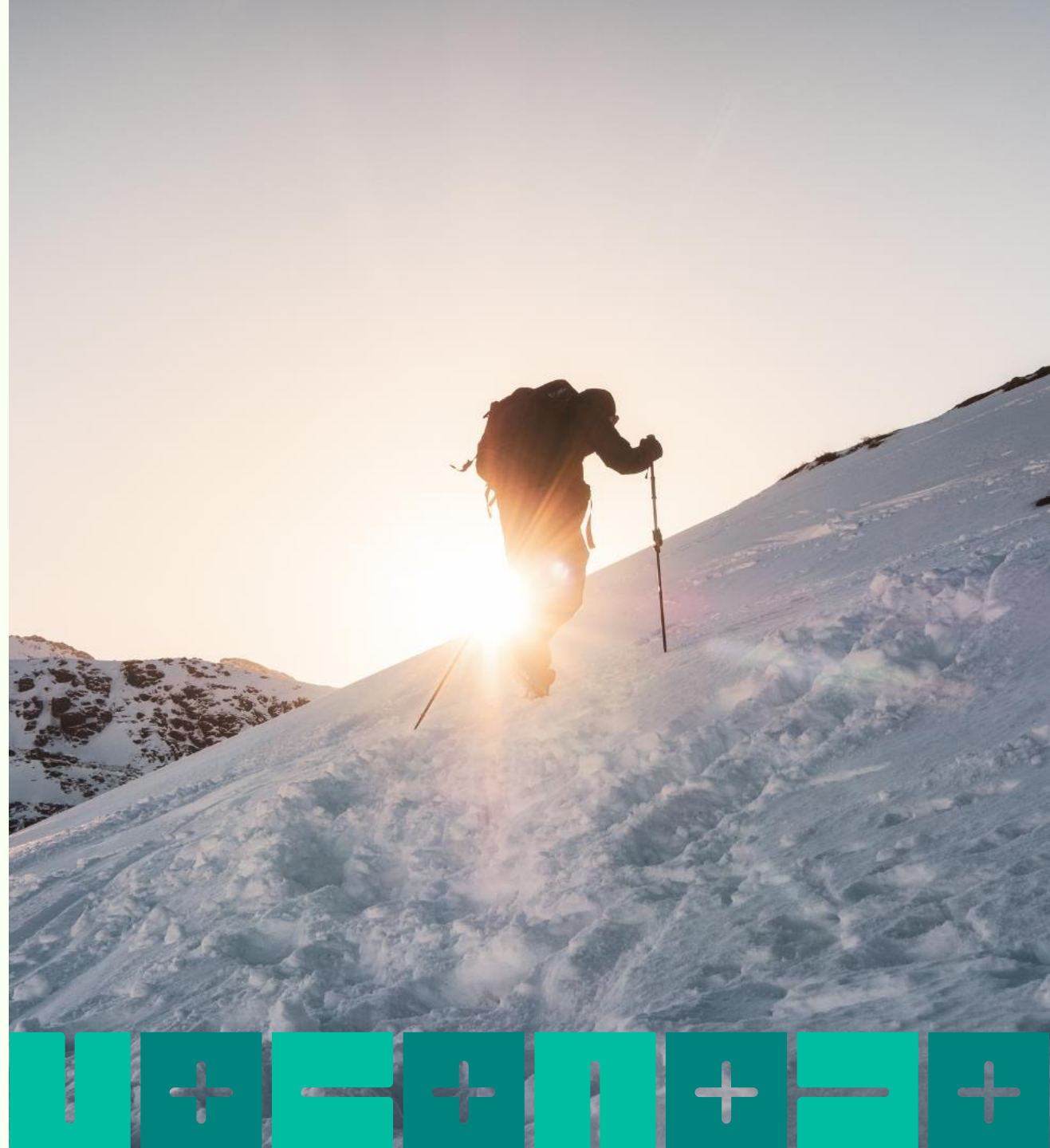


Skoðum meira – vísitala neysluverðs vs gjaldskrá hitaveitu



Tækifærin framundan

- Samnýting mannauðs, innviða og á fjárfestinga
- Minni upplýsingaóreiða
- Skipulag og agi í skipulagsmálum
 - Breytingar á eignum sem ekki er búið að afskrifa
 - “Lengst í burtu-húsið”
- Ábyrgðir vegna “stærri” fjárfestinga
 - Áhætta almennings og heimila
 - Réttur atvinnulífs gagnvart þjónustuskyldu
- Rekstrar- og fjármálaþekking stjórna og stjórnenda
- Agi í rekstri og nákvæmni í bókhaldi (OPEX/CAPEX)
- Meðhöndlun eignagrunna



Tækifærin framundan

- Samstilling á milli gjaldskráa Landsnets og dreifiveitna
 - Stærri viðskiptavinir hoppa á milli og almenningur borgar ef ekki er búið að greiða fyrir fjárfestinguna
- Þróun á gjaldskrám
 - Nýtingarhvartar og tækniframfarir (demand side response)
 - Virkari viðskiptavinir og markaður
- Fyrirkomulag – samstæður með sérleyfi og samkeppnisrekstur
- Arðsemi eigin fjár (vatnsveitur)
- Samræming á réttindum og skyldum vegna sérleyfa
 - Fjarskipti, Vegagerð, Veitumannvirki
- Hlutverk stjórnvalda

